

НАЦИОНАЛНА
МУЗИКАЛНА
АКАДЕМИЯ



ПРОФЕСОР
ПАНЧО
ВЛАДИГЕРОВ

МАНДАТНА ПРОГРАМА

**ЗА РАЗВИТИЕТО
НА НМА „ПРОФ. ПАНЧО ВЛАДИГЕРОВ“
И ДЕЙНОСТТА НА АКАДЕМИЧНОТО РЪКОВОДСТВО**

Период: 2024-2028 г.

Проф. д-р Кремена Ангелова

София, 2024 г.

МИСИЯ

НА НМА „ПРОФ. ПАНЧО ВЛАДИГЕРОВ“

НАЦИОНАЛНА МУЗИКАЛНА АКАДЕМИЯ „ПРОФ. ПАНЧО ВЛАДИГЕРОВ“ Е ПРИЗВАНА ДА БЪДЕ ВОДЕЩО УЧЕБНО И ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКО СРЕДИЩЕ, ПОСВЕТЕНО НА РАЗВИТИЕТО, СЪХРАНЯВАНЕТО И РАЗПРОСТРАНЕНИЕТО НА МУЗИКАЛНОТО ИЗКУСТВО И КУЛТУРА.

НЕЙНАТА МИСИЯ Е ДА ОБРАЗОВА И ИЗГРАЖДА ТАЛАНТЛИВИ И ПРОФЕСИОНАЛНО ПОДГОТВЕНИ ИЗПЪЛНИТЕЛИ, ДИРИГЕНТИ, КОМПОЗИТОРИ, МУЗИКОЛОЗИ И СЪВРЕМЕННИ СПЕЦИАЛИСТИ В ОБЛАСТТА НА ЗВУКА, КОИТО ДА ДОПРИНАСЯТ ЗА КУЛТУРНОТО И ДУХОВНО РАЗВИТИЕ НА ОБЩЕСТВОТО.

Тази мисия е отражение на вече над 100-годишната академична традиция, припознала и интегрирала най-съвременните тенденции в развитието на висшето образование и ориентирана към трансфер на знания и технологии, модерни образователни форми, иновативни и интердисциплинарни решения с висока практическа, художествена и научна стойност.

Национална музикална академия „Проф. Панчо Владигеров“ е лидер във висшето музикално образование не само на национално, но и на европейско ниво и благодарение на натрупания опит е гарант за качество на предлаганите образователни програми, научноизследователски и художественотворчески продукти. Висшето училище заема своето достойно място на световната образователна карта и претендира да бъде иновативна академична структура със съвременен облик и модерна инфраструктура.

Мисията е част от цялостната програма за мандат 2024-2028г., представена детайлно по-долу и разработена в съответствие с действащите национални и европейски нормативни документи.

ПРЕДПОСТАВКИ ЗА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА МИСИЯТА:

- ⇒ Доказано високо качество на обучението, художественотворческата и научноизследователската дейност;
- ⇒ Непрекъснато усъвършенстване и развитие, основано на опита и споделянето на най-новите тенденции в образователния и научноизследователския процес;

- ⇒ Затвърждаване на отношенията на сътрудничество с работодателите, културните институции, медиите, средните училища и неправителствените организации. Изграждане на партньорски мрежи;
- ⇒ Ориентиране на учебния процес към професионалната реализация на студентите и докторантите, включително реализацията им като преподаватели във висшето училище;
- ⇒ Отваряне учебния процес и осигуряване на конкурентоспособност на предоставяните учебни програми с цел привличане на студенти от страната и чужбина;
- ⇒ Предлагане на иновативни специалности, в съответствие с динамиката на пазара на труда, чрез създаване на трайни партньорства с други ВУ в страната и извън нея;
- ⇒ Поддържане на модерна инфраструктура, включително информационна и технологична, която да подпомага образователните, творческите и административните процеси и да отговори на очакванията на младите хора за модернизация, дигитализация и дигитална трансформация на образованието;
- ⇒ Запазване на традиционните методи на предаване на музикалната традиция чрез личен пример и съвместни инициативи на преподавателите и студентите в НМА.

ОСНОВНИ ПРИНЦИПИ ПРИ РЕАЛИЗАЦИЯТА НА МИСИЯТА

Академична автономия;

Запазване на академичната свобода на преподаване, художественотворческа дейност и научни изследвания;

Свобода на словото;

Толерантност;

Създаване на оптимални условия за професионална и лична реализация.

Равни възможности за развитие;

Недискриминация;

Защита и зачитане на индивидуалните човешки права.

ВИЗИЯ

**ЗА РАЗВИТИЕТО НА НМА „ПРОФ. ПАНЧО ВЛАДИГЕРОВ“
ПРЕЗ ПЕРИОДА 2024 – 2028 ГОДИНА**

**РАЗВИТИЕ И УТВЪРЖДАВАНЕ НА НАЦИОНАЛНА МУЗИКАЛНА
АКАДЕМИЯ „ПРОФ. ПАНЧО ВЛАДИГЕРОВ“ КАТО МОДЕРНО ВИСШЕ
УЧИЛИЩЕ В ОБЛАСТТА НА МУЗИКАЛНОТО ИЗКУСТВО С ВОДЕЩА
РОЛЯ В РЕГИОНА И УТВЪРДЕНИ ОБРАЗОВАТЕЛНИ ПОЗИЦИИ НА
ЕВРОПЕЙСКО НИВО ЧРЕЗ СЪЗДАВАНЕ НА СТИМУЛИРАЩА УЧЕБНА
И НАУЧНА СРЕДА И ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА
ОБРАЗОВАТЕЛНИТЕ, ТВОРЧЕСКИТЕ И
НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИТЕ ПРОЦЕСИ.**

Визията е базирана на процесите на трансформация на висшето образование на национално ниво в последните години и набелязаните приоритети за развитие в европейското образователно пространство, като се взема предвид спецификата на висшето училище и неговата регионална и национална роля.

Тази визия изисква развитие и въвеждане на Стратегия за интернационализация на образователната и изследователската дейност, съгласувана с националните и европейски стратегически документи - Стратегия „Европа 2030“; Стратегия за развитие на висшето образование в Република България за периода 2021-2030 г.; Националната стратегия за развитие на научните изследвания в РБ за периода 2017-2030 г.; Националната карта на висшето образование на РБ; Национална стратегия за учене през целия живот и др.

Визията следва да се реализира поетапно чрез:

- ⇒ Определяне на постижими приоритети и измерими цели;
- ⇒ Детайлно и реалистично планиране и управление на политиките на висшето училище;
- ⇒ Активизиране на междуинституционалното и международно сътрудничество с висши училища от областта, държавни и общински институти и неправителствени организации;
- ⇒ Изграждане на експертни екипи за работа по различни проблеми;
- ⇒ Диалог и толерантност към различията в подходите и решенията.

Целта на визията е:

- ⇒ Устойчиво развитие на висшето училище в динамичната глобална среда;
- ⇒ Развита художественотворческа дейност с национална и международна значимост;
- ⇒ Развита научноизследователска дейност и инфраструктура с непрекъснат ръст на проектната и висококачествена публикационна дейност;
- ⇒ Качество на образованието, което отговаря на международните стандарти;
- ⇒ Актуалност на образователните методи и програми;
- ⇒ Изграждане на технологична, информационна и материална инфраструктура като необходимо условие за постижения и развитие в съвременния свят.

СТРАТЕГИЧЕСКИ ПРИОРИТЕТИ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

ПРИОРИТЕТИ

- 1. ОСИГУРЯВАНЕ НА ВИСОКО КАЧЕСТВО НА ОБРАЗОВАНИЕТО И НАУЧНИТЕ ИЗСЛЕДВАНИЯ;***
 - 2. ЕКСТЕРНАЛИЗАЦИЯ И ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА ВИСШЕТО УЧИЛИЩЕ, МЕЖДУНАРОДНО ПОЗИЦИОНИРАНЕ И ВЛИЯНИЕ;***
 - 3. МОДЕРНИЗАЦИЯ И ДИГИТАЛИЗАЦИЯ НА УЧЕБНИЯ ПРОЦЕС И АДМИНИСТРАТИВНИТЕ ДЕЙНОСТИ;***
 - 4. СЪЗДАВАНЕ И ПОДДЪРЖАНЕ НА БАЛАНСИРАНА ВЪТРЕШНА СРЕДА, С РАЗУМНО И ПРЕДПРИЕМЧИВО УПРАВЛЕНИЕ НА РЕСУРСИТЕ И ПОДКРЕПА ЗА РАЗВИТИЕТО НА ЧОВЕШКИЯ ПОТЕНЦИАЛ***
-

ПРИОРИТЕТ 1

ОСИГУРЯВАНЕ НА ВИСОКО КАЧЕСТВО НА ОБРАЗОВАНИЕТО И НАУЧНИТЕ ИЗСЛЕДВАНИЯ

ЦЕЛ 1. Подготовка на студенти, докторанти и специализанти в съответствие с националните и международни стандарти в областта и съобразно динамиката и потребностите на пазара на труда.

ЗАДАЧИ И ДЕЙНОСТИ:

1. Осигуряване на устойчив прием на студенти

- ⇒ Заздравяване на връзката със средните специализирани училища, училищата със специализирани паралелки и професионалните образователни звена и колежи чрез осигуряване на непрекъсната методическа помощ и ресурси – нотни издания, научни издания, звукови и видеоматериали;
- ⇒ Проследяване на развитието на учениците преди тяхното завършване и подпомагане на квалификацията на преподавателите в тях чрез организация на специализирани курсове, кръгли маси и неформални срещи;
- ⇒ Създаване на школи за подготовка и подбор на талантиливи младежи за обучение в различните специалности на Академията и включването им в редовен учебен процес;
- ⇒ Продължаване на традиционните концерти на ученици от специализираните училища в залите на НМА и разширяване на дейността по отношение на музикалните школи, частни училища и други неформални образователни структури;
- ⇒ Периодично организиране на **Дни на отворените врати** в НМА „Проф. Панчо Владигеров“;
- ⇒ Учредяване на фонд за подкрепа на талантиливи деца чрез стипендии, проектова работа и осигуряване на възможности за подпомагане от работодатели и НПО;
- ⇒ Привличане на чуждестранни студенти от различни европейски държави.

2. Въвеждане на новите студенти в структурата на висшето училище

- ⇒ Изработване на система и информационни материали за запознаване на новоприетите студенти с академичните стандарти и култура, нормативните документи, отнасящи се до жизнения им цикъл във висшето училище, правата и задълженията им в процеса на обучение, възможностите за творческа и социална подкрепа, осигурени от НМА. В подобна дейност активно участие следва да вземат Студентският съвет и тюторите по факултети.

3. Повишаване на отговорността и мотивацията на обучаваните за изпълнение на учебните им задължения

- ⇒ Създаване на гъвкава система от мерки, която да отговори на индивидуалните потребности на всеки един от тях, без да се нарушава нормалното протичане на учебния процес;

4. Синхронизиране на учебната дейност с критериите и насоките на работа в европейското образователно пространство

- ⇒ Обновяване на учебните планове и учебното съдържание в съответствие с приоритетите на страната и ЕС;
- ⇒ Анализ на възможностите и разработване на съвместни програми с национални и чуждестранни висши училища за прием, обучение и получаване на двойни дипломи;
- ⇒ Разработване на съвременна учебна документация и съдържание, включително в електронен вид, за да се осигури прозрачност на обучението и непрекъснат достъп на обучаемите до учебните ресурси.

5. Стимулиране на студентската и преподавателската мобилност

- ⇒ Участие на студентите и преподавателите в различни програми за международен обмен;
- ⇒ Създаване на възможности за представяне на художественотворческата продукция на студентите и докторантите извън страната;
- ⇒ Привличане на чуждестранни лектори и гост-преподаватели, както и изявени специалисти от практиката за провеждане на семинари и майсторски класове.

6. Модернизация на образователната инфраструктура

- ⇒ Осигуряване на актуално учебно съдържание с широко използване на иновативните образователни технологии и акцент върху практическото приложение на знанията;
- ⇒ Използване на електронни платформи и други съвременни образователни технологии, както за обучение, така и за оценяване и контрол на резултатите от учебния процес;
- ⇒ Създаване на възможности за въвеждане на хибридни форми на обучение в подходящи за това бакалавърски и магистърски програми;
- ⇒ Разработване и въвеждане на уеб базирани курсове за продължаващо обучение, в синхрон със стратегията за учене през целия живот;

7. Организиране и провеждане на обучение на чужд език за отделни специалности или дисциплини за всички образователно-квалификационни и научни степени.

8. Стимулиране на учебно-изследователската работа на студентите и преподавателите

- ⇒ Насърчаване на студентите и преподавателите за участие в национални и европейски научни форуми, включително чрез осигуряване на средства за такси за участие, пътуване и престой, по проекти за НХТД или със средства на ВУ;
- ⇒ Развитие на Академичното издателство и стимулиране издаването на учебна литература от преподавателите, включително в web базирана форма;
- ⇒ Стимулиране на създаването и издаването на нотни издания, включително с методическа и учебна стойност;
- ⇒ Разработване и поддържане на електронни форми на всички периодични издания на НМА.

9. Внедряване и използване на система за антиплагиатство

ЦЕЛ 2. Актуализация и развитие на вътрешната Система за оценяване и поддържане на качеството на обучението и академичния състав (СОПКОАС в синхрон със съществуващата нормативна база, изискванията на пазара на труда и индикаторите на Рейтинговата система на висшите училища в България

ЗАДАЧИ И ДЕЙНОСТИ:

1. Непрекъснатата адаптация и синхронизиране на процесите по управление на качеството с динамичните промени във външната среда, конкурентните висши училища и промените в нормативната уредба на висшето образование у нас

- ⇒ Осъществяване на мониторинг върху ефективността на СОПКОАС чрез провеждане на анализи, вътрешни и външни одити и анкетни проучвания сред студенти, докторанти и преподаватели;
- ⇒ Целенасочена работа за постигане на максимални стойности на индикаторите от Рейтинговата система на висшите училища в България и запазване на водещото място на НМА в професионалното направление;
- ⇒ Синхронизиране на системата със стандартите за осигуряване на качество във висшето образование на европейско ниво и своевременно прилагане на настъпили изменения в общите нормативни документи;
- ⇒ Създаване и поддържане на информационен масив за осигуряване на качеството.

2. Създаване на устойчиви инициативи и практики за повишаване културата за качество сред академичната общност

- ⇒ Провеждане на обучения на вътрешни заинтересовани страни – ръководни кадри, администрация, представители на студентите и докторантите и други заинтересовани лица, разясняващи процесите на акредитация, нормативната база на стандартите за качество и принципите на работа с прилежащата документация;
- ⇒ Обмен на добри практики с други висши училища с цел подобряване на качеството и академичните стандарти в съществуващата система;
- ⇒ Актуализиране и прилагане на измененията в нормативните документи на системата за качество;
- ⇒ Ежегодно издаване на е-бюлетин с информация за резултатите от анкетите, проучванията, одитите и актуализацията на нормативната база и произтеклите от това управленски решения.

3. Създаване на устойчива политика за активно включване на студенти, докторанти и потребители на кадри в процедурите и процесите за оценяване на качеството на образованието в Академията

- ⇒ Провеждане на целеви проучвания сред студенти и докторанти за измерване качеството на образованието и идентифициране на областите за подобрене;
- ⇒ Включване на представители на студентите и докторантите при обсъждането на програмни документи и учебна документация, свързани с качеството на обучение и на академичния състав.
- ⇒ Организиране на неформални срещи с академичното ръководство за обсъждане на резултати от анкети и одити и различни проблеми, касаещи качеството на обучение и академичния състав.

4. Подготовка на документи за последващи институционална и програмна акредитация на професионалните направления и докторските програми в НМА, както и по процедурите за следакредитационно наблюдение и контрол (САНК)

- ⇒ Създаване на система за събиране на данни за акредитирания период, като се използват изискванията и индикаторите в новите доклади и документи, приети през настоящата година от НАОА;
- ⇒ Гарантиране на качеството на всички акредитационни процедури и спазването на законовите срокове;
- ⇒ Анализ на подадената през тази година документация и засилване на работата по определени направления, с цел повишаване на оценката на висшето училище.

5. Създаване на стратегия за активна комуникация и осигуряване на актуална информация за студенти, работодатели, медии и широката общественост за оповестяване на резултатите от проведените оценявания и акредитации, както и за качеството и стандартите на предлаганите образователни и квалификационни услуги от НМА „Проф. Панчо Владигеров“.

ЦЕЛ 3. Поддържане на активна и ефективна художественотворческа и научноизследователска дейност чрез стимулиране развитието на съществуващите и създаване на нови форми на изява, стимулиране на публикационната дейност, активна работа по национални и европейски проекти, изграждане и развитие на стратегически партньорства с други ВУ и научни организации, работодатели и работодателски организации.

ЗАДАЧИ И ДЕЙНОСТИ:

1. Актуализиране и оптимизиране на правилата, процедурите и документите, свързани с планирането, организацията, изпълнението и контрола на научноизследователската и художественотворческата дейности

- ⇒ Актуализиране на правилата и документацията за участие в проектите по НХТД в НМА с цел стимулиране на участието на по-широк кръг преподаватели и студенти
- ⇒ Развитие на системата за стимулиране на художественотворческата и научноизследователската дейност на студентите, докторантите и преподавателите;
- ⇒ Планиране и организация на годишна база на ключови концертни и сценични събития, както и провеждането на научни семинари и конференции и създаване на календар на събитията, който да бъде публикуван онлайн и достъпен за широката общественост;
- ⇒ Развитие на периодичното издаване на научните списания - на хартиен носител и в електронна форма, и работа по тяхното индексване;
- ⇒ Поддържане на акредитацията на Академията за обучение на докторанти, като активен академичен ресурс за развитие на творческата и научната работа във ВУ;
- ⇒ Създаване на нови форми на изява на студенти, докторанти и преподаватели, които да позволят пълно разкриване на творческия и научния потенциал на висшето училище.

2. Създаване на екипи за разработване и управление на проекти с национално и международно финансиране

- ⇒ Информирание на академичната общност относно възможностите за разработване на проекти с европейско финансиране или финансиране по национални и международни програми;

- ⇒ Организация и периодично провеждане на обучителни семинари по управление на проекти с безвъзмездна финансова помощ, финансови инструменти на ЕС и други международни източници;
- ⇒ Създаване на постоянни екипи за работа по проекти, в които да се включат студенти, докторанти и административни служители;
- ⇒ Периодично провеждане на срещи и дискусии с експерти и външни екипи на проекти за обмен на добри практики.

3. Развитие на Академичния център за иновативни образователни технологии

- ⇒ Развитие на материалната база и актуализиране на нормативните документи, регулиращи дейността на структурата;
- ⇒ Създаване на условия за реално прилагане на Концепцията за адаптиране на образователната система към дигиталното поколение и Концепцията за използване на изкуствен интелект (ИИ) в образованието чрез използване на съвременни ИКТ базирани образователни технологии в учебния процес и научните изследвания
- ⇒ Развитие на научноизследователски лаборатории от интердисциплинарен тип, съобразени със спецификата на професионалното направление.

ПРИОРИТЕТ 2

ЕКСТЕРНАЛИЗАЦИЯ И ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ НА ВИСШЕТО УЧИЛИЩЕ, МЕЖДУНАРОДНО ПОЗИЦИОНИРАНЕ И ВЛИЯНИЕ

ЦЕЛ. Екстернализация и интернационализация на образователната, творческата и научната дейност на НМА и утвърждаване на позициите на висшето училище в Европа и света.

ЗАДАЧИ И ДЕЙНОСТИ:

1. Развитие на възможностите и потенциала на академичната общност за активна национална и международна дейност

- ⇒ Създаване, поддържане и развитие на гъвкава и адаптивна академична структура, способна да координира и подпомага връзките на НМА с други висши училища и организации в страната и извън нея, в която да бъдат включени действащите програми за международно сътрудничество и обмен, включително Erasmus+.
- ⇒ Разширяване на мрежата от национални и международни партньорства и засилване на обмена и развитието на съвместни програми;
- ⇒ Актуализация, оптимизация и дигитализиране на правила, процедури и документи, свързани с планирането, организацията, изпълнението и контрола на международната дейност и мобилността;

- ⇒ Разработване на курсове и дисциплини на английски език, с цел привличане на чуждестранни студенти и насърчаване на преподавателите за подготовка на курсове на английски език;
- ⇒ Разработване на съвместни бакалавърски и магистърски програми с ВУ в страната, обърнати към нуждите на пазара.

2. Развитие и участие в международни академични и университетски мрежи

- ⇒ Членство в европейски и международни организации и участие в организираните от тях събития с цел позиционирането на НМА в международното образователно пространство;
- ⇒ Целево развитие на международни партньорства за утвърждаване на международното измерение на учебните планове и програми и създаване на съвместни магистърски специалности с чуждестранни партньори, разработване на съвместни учебни програми и курсове, осъществяване на студентски, докторантски и постдокторантски специализации, включително дистанционни;
- ⇒ Инициране, участие и организиране на прояви от международно значение: концертни и сценични събития, конкурси, майсторски класове, конференции, семинари, форуми и др.
- ⇒ Активизиране на участието на Студентски съвет в дейностите по международно сътрудничество;
- ⇒ Утвърждаване на авторитета и международните позиции на НМА „Проф. Панчо Владигеров“.

ПРИОРИТЕТ 3

МОДЕРНИЗАЦИЯ И ДИГИТАЛИЗАЦИЯ НА УЧЕБНИЯ ПРОЦЕС И АДМИНИСТРАТИВНИТЕ ДЕЙНОСТИ

ЦЕЛ. Предоставяне на съвременна среда за обучение и управление на образователния процес, с включване на дигитални и интернет базирани технологии, включително ИИ

ЗАДАЧИ И ДЕЙНОСТИ:

1. Внедряване на разработената по проект в последните две години Електронна система за преподаване и обучение (ЕСПО):

- ⇒ Разработване на учебни курсове с ДОС и електронни ресурси, които да подпомогнат учебната работа в Академията и да позволят свободен достъп до ресурси от различни локации и устройства;
- ⇒ Създаване на електронна учебна програма, електронни кредитни листове и електронно оценяване, което ще улесни комуникацията студент-преподавател-администрация и ще даде възможност за бързо генериране на различни типове информационни документи;

- ⇒ Осигуряване на обучаваните на достъп до виртуалните библиотеки на курсовете, с включени учебни и нотни издания, и възможности за по-добра самоподготовка;
- ⇒ Използване на платформата при мобилност или за подготвителни обучения на чуждестранни студенти с цел ефективизиране на учебния процес, повишаване на качеството на образование и получаване на по-добри крайни резултати.

2. Създаване на електронни форми на съществуващите документи и разширяване на възможностите за онлайн подаване и комуникация

3. Осигуряване на дейността на Кариерния център

- ⇒ Непрекъснато и подробно информиране на студенти, докторанти и специализанти за работни позиции, стажове и практики;
- ⇒ Поддържане на контакт с потребители на кадри и получаване на обратна информация за кариерната реализация на завършилите, чрез портал АЛУМНИ;
- ⇒ Организиране на събития за кариерно консултиране, ориентиране и срещи с работодатели;
- ⇒ Подпомагане на професионалната реализация на студентите чрез осигуряване на работа и стипендии от работодатели по време на следването;
- ⇒ Запознаване на новоприетите студенти с дейността на Кариерния център при НМА.

4. Активизиране на дейността на Центъра за продължаващо обучение за повишаване квалификацията на различни целеви групи на академично, регионално, национално и международно ниво.

- ⇒ Популяризиране на възможностите за продължаващо обучение в НМА с рекламни материали и с помощта на социалните мрежи;
- ⇒ Разработване и предлагане на нови курсове;
- ⇒ Проучване на потребностите за продължаващо обучение и предлагане на възможности за обучение на различни институции и организации;
- ⇒ Подготовка на електронно базирани учебни материали и съдържание за дистанционно провеждане на курсове за продължаващо обучение и въвеждане на иновационни образователни технологии в курсовете за продължаващо обучение чрез използване на съвременни технологични средства;
- ⇒ Информационно осигуряване на страницата на ЦПО и подобряване на информираността за неговата дейност чрез представяне на рекламни материали в социалните медии и информационните канали в НМА;
- ⇒ Научно и академично осигуряване на продължаващото обучение и подобряване на условията за неговото реализиране.

ПРИОРИТЕТ 4

СЪЗДАВАНЕ И ПОДДЪРЖАНЕ НА БАЛАНСИРАНА ВЪТРЕШНА СРЕДА, С РАЗУМНО И ПРЕДПРИЕМЧИВО УПРАВЛЕНИЕ НА РЕСУРСИТЕ И ПОДКРЕПА ЗА РАЗВИТИЕТО НА ЧОВЕШКИЯ ПОТЕНЦИАЛ

ЦЕЛ 1. Развитие на човешкия потенциал чрез създаване на условия за непрекъснато повишаване на квалификацията на преподавателите и служителите и усъвършенстване на системата за атестиране на академичния състав.

ЗАДАЧИ И ДЕЙНОСТИ:

- 1. Актуализиране на всички нормативни документи, свързани с развитието на академичния състав при стриктно съблюдаване и спазване на националната законова рамка и вътрешните нормативни документи.**
- 2. Осигуряване на прозрачност на всички текущи процедури за научни степени и академични длъжности и стриктно спазване на законовите срокове.**
- 3. Създаване на условия за повишаване квалификацията на преподавателите;**
- 4. Създаване на условия за привличането и задържането на млади преподаватели в Академията посредством планиране и непрекъснати грижи за тяхното развитие.**
- 5. Усъвършенстване на системата за атестиране и разработване на набор от показатели, които да осигурят равни условия на атестиране за различните типове преподавателска дейност.**

ЦЕЛ 2. Поддържане и развитие на модерна и функционална материално-техническа и информационна база

ЗАДАЧИ И ДЕЙНОСТИ:

- 1. Модернизиране на сградния фонд по посока учебни зали и дооборудването им с необходимите технически средства.**
- 2. Кандидатстване по проекти за целево или програмно финансиране за осигуряване на средства за изграждане на достъпна академична среда.**
- 3. Развитие на вътрешноакадемична компютърна мрежа и създаване на необходимите предпоставки за широкото ѝ използване от всички преподаватели и студенти.**

4. Разработване на нова информационна система за създаване на учебен разпис на занятията, която е в унисон с концепцията за дигитализация на данните и ще поддържа възможности за пълна интеграция със съществуващите бази данни.

5. Работа по усъвършенстване на дигиталните умения на академичната общност чрез организиране на обучения и разпространяване на информация за провеждането на такива на национално ниво.

6. Създаване на електронен академичен архив с видеозаписи, аудиозаписи и документи от художественотворчески и научноизследователски събития и проекти.

7. Поддържане на бази данни за публикациите и художественотворческата дейност на преподавателите.

8. Продължаване на дейностите по дигитализиране на фонда на библиотеката и фонотеката на НМА и подобряване на достъпа до ресурсите.

ЦЕЛ 3. Активно участие на студентите и докторантите в живота на Академията

ЗАДАЧИ И ДЕЙНОСТИ:

1. Приобщаване на студентите като партньори в управлението на ВУ

- ⇒ Стимулиране и подкрепа на студентското самоуправление;
- ⇒ Подпомагане на реализацията на иновативни идеи на Студентския съвет;
- ⇒ Включване на студенти в приемните и държавните изпити на ВУ, както и във всички дейности свързани с управлението на качеството на образователните процеси;
- ⇒ Насърчаване на развитието на студентски клубове;
- ⇒ Работа в дух на колегиалност и партньорство със Студентския съвет.

ЦЕЛ 4. Поддържане на актуална и прозрачна вътрешноакадемична нормативна база и документация

1. Актуализиране на всички вътрешнонормативни документи, регламентиращи организацията и управлението на ВУ в съответствие с настъпилите изменения в националната нормативната уредба.

2. Осигуряване на свободен достъп, включително електронен, до вътрешнонормативните документи за академичната общност.